



فكر حضاري وحوار متمدن  
Civilized Thought ... Civilized Dialogue

جامعة الزيتونة الأردنية  
Al-Zaytoonah University of Jordan  
كلية الآداب

قسم العلوم الأساسية الإنسانية والعلمية



"عراقة وجودة"  
Tradition and Quality

نموذج خطة المادة الدراسية - إجراءات إعداد الخطة الدراسية وتحديثها/ قسم العلوم الأساسية الإنسانية والعلمية	QF04/0408-4.0
---	---------------

رقم الخطة الدراسية	2025/2024	التخصص	متطلب جامعة اجباري
رقم المادة الدراسية	0420241	اسم المادة الدراسية	القيادة والمسؤولية المجتمعية
عدد الساعات المعتمدة	3	المتطلب السابق للمادة	-----
نوع المادة الدراسية	متطلب جامعة اجباري	متطلب جامعة اختياري	متطلب كلية اجباري
نمط تدريس المادة	✓ تعلم الكتروني كامل	✓ تعلم مدمج	✓ تعلم وجاهي
النموذج التدريسي	✓ (1 متزامن: 1 غير متزامن)	✓ (1 وجاهي: 1 غير متزامن)	✓ 2 وجاهي

معلومات عضو هيئة التدريس والشعب الدراسية (تعباً في كل فصل دراسي من قبل مدرس المادة)

الاسم	الرتبة الأكاديمية	رقم المكتب	رقم الهاتف	البريد الإلكتروني	
الدكتور علي الصرايرة	أستاذ مساعد	2027		ali.sarairah@zuj.edu.jo	
الساعات المكتبية (اليوم/الساعة)	✓ (ح ، ث،)	✓ (ن - ر)			
	من (11:00 - 12:30)			(11:00-12:30)	
رقم الشعبة	وقتها	مكانها	عدد الطلبة	نمط تدريسها	النموذج المعتمد
القيادة والمسؤولية 2	7:00-5:30	الالكتروني	83	Online	1-1
القيادة والمسؤولية 3	8:30-7:00	الالكتروني	82	Online	1- 1
القيادة والمسؤولية 5	7:00-5:30	الالكتروني	80	Online	1-1
القيادة والمسؤولية 6	8:30-7:00	الالكتروني	82	Online	1-1
مهارات حياتية 1	5:30-4:00	الالكتروني	83	Online	1-1
مهارات حياتية 4	5:30-4:00	الالكتروني	83	Online	1-1

الوصف المختصر للمادة الدراسية

يهدف المساق إلى تعريف الطلبة بالمفاهيم الأساسية للقيادة الاجتماعية ومسؤولية المواطنة، وتطوير مهارات ومواقف الطلاب القيادية، وتعزيز قيم الفرد والجماعة والمجتمع ، والتركيز على ممارسة القيادة الاجتماعية والمواطنة المسؤولة.

مصادر التعلم

<p>معلومات الكتاب المقرر (العنوان، المؤلف، تاريخ الإصدار، دار النشر..الخ)</p>		<p>كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024</p>	
<p>مصادر التعلم المساندة (كتب، قواعد بيانات، دوريات، برمجيات، تطبيقات، أخرى)</p>		<p>1- هانتر، جيمس سي(2006) مبدأ القيادة الأكثر فعالية في العالم كيف تصبح قائدا خادما، ط1، مكتبة جرير، المملكة العربية السعودية 2- آل قماش، عبير حسين(2020) نظريات القيادة واتخاذ القرارات، نظرية الرجل العظيم، السمات، الموقفية، اتخاذ القرار، مجلة كلية التربية، ج(36) ع (12) جامعة أسيوط ص395-429..</p>	
<p>المواقع الالكترونية المساندة</p>		<p>- القيادة التحويلية ودورها في تعزيز المسؤولية المجتمعية <a href="https://dspace.gou.edu/contents/0306/unit6/index.html">https://dspace.gou.edu/contents/0306/unit6/index.html</a> - المسؤولية الاجتماعية عناصرها ومظاهرها وكيفية تمييزها <a href="https://www.lebarmy.gov.lb/ar/content">https://www.lebarmy.gov.lb/ar/content</a></p>	
<p>البيئة المادية للتدريس</p>	<p>✓ قاعة دراسية</p>	<p>□ مختبر/ مشغل</p>	<p>✓ منصة تعليمية افتراضية</p>
<p>التجهيزات والبرمجيات اللازمة</p>			<p>□ أخرى</p>
<p>دعم ذوي الاحتياجات الخاصة</p>			
<p>للحصول على الدعم الفني/التقني</p>	<p>الاتصال بـ مكتب مصادر التعلم الالكتروني / جامعة الزيتونة الاردنية - كلية العلوم وتكنولوجيا المعلومات .</p>		

(K= Knowledge, S= Skills, C= Competences)

مخرجات تعلم المادة الدراسية

الرقم	مخرجات تعلم المادة	رمز مخرج تعلم البرنامج المرتبط
<b>المعارف</b>		
K1	أن يتعرف الطلبة إلى مفهوم الادارة والقيادة والتمييز بينهما.	MK xx
K2	أن يتعرف الطلبة إلى أنماط الادارية في القيادة .	
K3	أن يتعرف الطلبة لمفهوم المسؤولية المجتمعية وخطوات تنفيذ المسؤولية الاجتماعية؟	
K4	أن يتعرف الطالب إلى أهمية إدارة القائد للتنوع .	
<b>المهارات</b>		
S1	تطبيق الطلبة للمسؤولية المجتمعية من خلال الممارسة .	
S2	أن يمارس الطلبة دور القائد المجتمعي في التغيير المجتمعي .	
S3	إحداث التغيير الإيجابي في المجتمع.	
<b>الكفايات</b>		
C1	أن يكون الطالب قادراً على الإلمام بـ بالانماط الأساسية للقيادة والمسؤولية المجتمعية.	
C2	إيجاد حلول للتحديات والمعوقات المجتمعية.	
C3	عمل المبادرات والمشاريع المجتمعية.	

آليات التقييم المباشر لنتائج التعلم

نوع التقييم/ نمط التعلم	التعلم الالكتروني	التعلم المدمج	التعلم الوجيهي (مواد نظرية)	التعلم الوجيهي (مواد عملية)
امتحان منتصف الفصل	%30	%30	%30	%30

نوع التقييم/ نمط التعلم	التعلم الالكتروني	التعلم المدمج	التعلم الوجيهي (مواد نظرية)	التعلم الوجيهي (مواد عملية)
المشاركة/ التطبيقات العملية	15%	10%	10%	10%
النشاطات التفاعلية غير المتزامنة	15%	10%	10%	10%
الامتحان النهائي	40%	50%	50%	50%

ملاحظة 1: النشاطات التفاعلية غير المتزامنة هي النشاطات والمهام والمشاريع والواجبات والأبحاث والدراسات والمشاريع والعمل ضمن مجموعات طلابية... الخ، والتي ينفذها الطالب ذاتياً، بواسطة المنصة الافتراضية دون لقاء مباشر مع مدرس المادة.

ملاحظة 2: حسب تعليمات منح درجة الماجستير تخصص 40% من العلامة للامتحان النهائي، و 60% لأعمال الفصل (اختبارات، تقارير، بحوث او اي نشاط علمي يكلف به الطالب)

### جدول اللقاءات المتزامنة/ الوجيهية وموضوعاتها

الأسبوع	الموضوع	أسلوب التعلم*	المرجع**
1	<b>الفصل الأول</b> - مفاهيم أساسية في الإدارة (الإدارة، القيادة) ص 8-10 - مستويات الإدارة - تفويض السلطة - السلطة الإدارية والقوة الإدارية	تفاعلية أسلوب المحاضرة قائم على المناقشة العلمية . الحوار العلمي المنظم .	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
2	- الإدارة اللامركزية - الإدارة المركزية - الرقابة الإدارية - اللجان الإدارية - الهيكل التنظيمي ص 8- 20	محاضرة تفاعلية(الحوار والمناقشة + محاضرة قائمة على التعلم على حل المشكلات	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
3	<b>الفصل الثاني : أنماط إدارية (قيادية )</b> - القيادة الموقفية - الحاجة الى القيادة الموقفية - مهام القيادة الموقفية -مهارات القائد الموقفية ..... - القيادة :الرجل العظيم ... - القيادة التحولية ... ص 27- 37	المحاضرة القائمة على المناقشة العلمية .	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
4	الإدارة في الاسلام ... - الإدارة بالاهداف الإدارة السائبة او الترسلية	محاضرة تفاعلية (الحوار والمناقشة)	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024

الأسبوع	الموضوع	أسلوب التعلم*	المرجع**
	- الإدارة العلمية والإدارة الإنسانية ص 38-42		
5	<b>الفصل الثالث : المسؤولية الاجتماعية والقيادة الخدمية</b> - القيادة والمسؤولية الاجتماعية والمواطنة - مسؤوليات المواطن وواجباته - مدير المؤسسة والمواطنة - المسؤولية الاجتماعية وهمم الحاجات..... الفيزيولوجية، الامن، الانتماء، الحب والتقدير، اثبات الذات - القيادة والمسؤولية الاجتماعية - عناصر المسؤولية ومجالاتها ص 50-58	محاضرة تفاعلية(الحوار والمناقشة) + محاضرة قائمة على التعلم على حل المشكلات	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
6	<b>التخطيط الاستراتيجي والمسؤولية الاجتماعية</b> / متطلبات تنفيذ الخطة الاستراتيجية - المسؤولية الاجتماعية والمشاركة المدنية في المؤسسات الخادمة . متطلبات إنجاز المشروعات المشتركة مع المجتمع. ص 58-66	محاضرة تفاعلية(الحوار والمناقشة) + محاضرة قائمة على التعلم على حل المشكلات	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
7	<b>الفصل الرابع: القيادة الخدمية أساس المسؤولية الاجتماعية</b> - مفهوم القيادة الخادمة - معنى المدير الخادم - القيادة الخدمية: سلوكيات القائد الخدمي - مهارات القائد الخدمي ..... ص 72-82	محاضرة تفاعلية(الحوار والمناقشة)+ التعلم التشاركي	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
8	القيادة الخدمية : مواقف عملية	محاضرة تفاعلية (الحوار	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية

الأسبوع	الموضوع	أسلوب التعلم*	المرجع**
	- القائد الخادم والتغذية الراجعة - الاتصال في القيادة الخادمة - انماط الاتصال ص83- 94	والمناقشة)+ تعلم التشاركي. محاضرة تفاعلية + التعلم القائم على حل المشكلات	المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
9	<b>الفصل الخامس : ادارة التغيير: تحدي الوضع الراهن</b> -القيادة : تحدي الوضع الراهن - مفاهيم الجودة الشاملة - أبرز مبادئ الجودة ص 102- 107	محاضرة تفاعلية(الحوار والمناقشة)+ التعلم التشاركي <b>توقع موعد امتحان منتصف الفصل 2025/2024</b>	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
10	<b>ادارة التغيير: تحدي الوضع الراهن</b> - الفرق بين التغير والتغيير - المقصود بتحدي الوضع الراهن - ادارة التغيير - قيادة التغيير الاستراتيجي	محاضرة تفاعلية (الحوار والمناقشة)+التعلم التشاركي	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
11	مقاومة التغيير -اسباب مقاومة التغيير - تطور مقاومة التغيير - السلوكيات التي يستخدمها القائد لانجاح التغيير ص 108- 118	محاضرة تفاعلية(الحوار والمناقشة)+ التعلم التشاركي	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
12	<b>الفصل السادس: بناء الفريق الفعال</b> -مفهوم بناء الفريق - الفرق بين المجموعة والفريق -لماذا تشكل الفريق قوانين عمل الفريق -الاهمية - القمة -التفاحة الفاسدة - التبادل - التكامل - الانسجام -الهوية -القيادة والموقف -المكافأة والتطوع- خصائص عضو الفريق ص148- 153	محاضرة تفاعلية (الحوار والمناقشة)+ تعلم التشاركي. محاضرة تفاعلية + التعلم القائم على حل المشكلات	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
13	مراحل بناء الفريق - ادوار الفريق	محاضرة تفاعلية (الحوار والمناقشة)+التعلم التشاركي	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات .

الأسبوع	الموضوع	أسلوب التعلم*	المرجع**
	اجتماعات الفريق ص 153-160		دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
14	- مفهوم الاجتماع - المقصود بادارة الاجتماع - قواعد ادارة الاجتماعات ص 160- 163	محاضرة تفاعلية (الحوار والمناقشة)+التعلم التشاركي	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
15	<b>الفصل السابع : القائد وادارة التنوع</b> -المفهوم - التسويق الداخلي - فوائد التنوع للمؤسسة - العملاء الداخليون-الجامعة بيئة متعددة...القائد والتنوع....تنوع ص 170-178	محاضرة تفاعلية (الحوار والمناقشة)+ تعلم التشاركي. محاضرة تفاعلية + التعلم القائم على حل المشكلات	كتاب / القيادة والمسؤولية المجتمعية المؤلف / ذوقان عبيدات . دار الفكر للنشر والتوزيع. الطبعة الثانية 2024
16	<b>الامتحان النهائي</b>		

\* اساليب التعلم: محاضرة، تعلم معكوس، تعلم من خلال المشاريع، تعلم من خلال حل المشكلات، تعلم تشاركي ... الخ.

\*\* المرجع: صفحات في كتاب، قاعدة بيانات، محاضرة مسجلة، محتوى على منصة التعلم الالكتروني، فيديو، موقع...الخ

#### جدول النشاطات التفاعلية غير المتزامنة (في حال التعلم الالكتروني والتعلم المدمج)

الأسبوع	المهمة/النشاط	المرجع	النتائج المتوقعة
1	س1-/برأيك ما هي المهارات القيادية التي يمكن من خلالها، تجعل الشخص يمتلك القوة الادارية في القيادة. يجب أن تكون إجابة السؤال موثقة من مراجع علمية وذكر الصفحة والمرجع واسم المؤلف والموقع الالكتروني .	المكتبة قواعد البيانات	أن يعرف الطالب كيفية تشكّل القيادة
2	س2/ برأيك هل القيادة تكتسب بالفطرة أم بالتعليم والتدريب ؟. يجب أن تكون إجابة السؤال موثقة من مراجع علمية وذكر الصفحة والمرجع واسم المؤلف والموقع الالكتروني ..	المكتبة قواعد البيانات	أن يعرف الطالب نماذج القيادة الخادمة ودورها في خدمة المجتمع .
3	س3/ برأيك هل يسهم تطبيق اللامركزية في المؤسسات في بناء تنمية شاملة. يجب أن تكون إجابة السؤال موثقة من مراجع علمية وذكر الصفحة والمرجع واسم المؤلف والموقع الالكتروني ..	المكتبة قواعد البيانات	أن يعرف الطالب دور تشكيل الفريق في تحقيق الاهداف المرسومة

الأسبوع	المهمة/النشاط	المرجع	النتائج المتوقعة
4	س4/ برأيك كيف يمكن بناء ثقافة تعزز المسؤولية المجتمعية في المجتمع؟ يجب أن تكون إجابة السؤال موثقة من مراجع علمية وذكر الصفحة والمرجع واسم المؤلف والموقع الالكتروني ..	المكتبة قواعد البيانات	أن يعرف الطالب المجالات لكل منهم
5	س5/ برأيك ما هي الخطوات العلمية لتغيير الوضع الراهن، بحيث يقود إلى تحقيق تنمية شاملة اقتصادية واجتماعية؟ يجب أن تكون إجابة السؤال موثقة من مراجع علمية وذكر الصفحة .	المكتبة قواعد البيانات	ان يعرف الطالب دور القيم التي يحملها في اتخاذه القرار - وكيف يؤثر على الآخرين سلبا او ايجابا- ومدى شعوره بمصالح الآخرين .
6	س6/ برأيك ما هي متطلبات بناء ثقافة تطوعية حقيقية في المجتمع؟ يجب أن تكون إجابة السؤال موثقة من مراجع علمية وذكر الصفحة والمرجع واسم المؤلف والموقع الالكتروني ..	المكتبة قواعد البيانات	ان يعرف الطالب الأشياء التي تحول دون بناء شخصية قيادية
7	س7/ ما هي مهارات القائد الاستراتيجي في مجال المسؤولية المجتمعية. يجب أن تكون إجابة السؤال موثقة من مراجع علمية وذكر الصفحة والمرجع واسم المؤلف والموقع الالكتروني ..	المكتبة قواعد البيانات	أن يعرف الطالب كيفية مواجهة التحديات والعمل على تقديم الحلول .
8	ما هي عناصر القيادة الاخلاقية ؟	المكتبة قواعد البيانات	ان يعرف الطالب دور القيم التي يحملها في اتخاذه القرار - وكيف يؤثر على الآخرين سلبا او ايجابا- ومدى شعوره بمصالح الآخرين .
9	ما هي السلوكيات التي يلجأ اليها القائد الخادم لانجاح عملية التغيير ؟	المكتبة قواعد البيانات	ان يعرف الطالب الأشياء التي تحول دون بناء شخصية قيادية
10	ما هي مهارات الوعي الذاتي ؟	المكتبة قواعد البيانات	أن يعرف الطالب كيفية مواجهة التحديات والعمل على تقديم الحلول .
11	ما هي خطوات بناء ثقافة اخلاقية ؟	المكتبة قواعد البيانات	ان يعرف الطالب دور القيم التي يحملها في اتخاذه القرار - وكيف يؤثر على الآخرين سلبا او ايجابا-

الأسبوع	المهمة/النشاط	المرجع	النتائج المتوقعة
			ومدى شعوره بمصالح الآخرين .
12	برأيك ما هي النتائج الايجابية للعمل التطوعي ؟ .	المكتبة قواعد البيانات	ان يعرف الطالب الأشياء التي تحول دون بناء شخصية قيادية
13	ما اسباب مقاومة التغيير ؟.	المكتبة قواعد البيانات	أن يعرف الطالب كيفية مواجهة التحديات والعمل على تقديم الحلول .
14	هناك عدة طرق مهمة لممارسة المسؤولية المجتمعية. ما هي ؟	المكتبة قواعد البيانات	ان يعرف الطالب دور القيم التي يحملها في اتخاذه القرار - وكيف يؤثر على الآخرين سلبا او ايجابا- ومدى شعوره بمصالح الآخرين .
15	هل تمتلك مشروع أو فكرة ابتكارية يمكن اعتبارها أصيله. ( جديدة لم توجد من قبل).	يفضل طرحها في المحاضرة ومناقشتها	