



جامعة الزيتونة الأردنية  
Al-Zaytoonah University of Jordan  
كلية الاعمال  
Faculty of Business



"عراقة وجودة"  
"Tradition and Quality"

نموذج خطة المادة الدراسية - إجراءات إعداد الخطة الدراسية وتحديثها/ قسم. إدارة الاعمال	QFXX/0408-4.0
---	---------------

رقم الخطة الدراسية	2022/2021	التخصص	ادارة الاعمال	رقم الخطة الدراسية	0501313	اسم المادة الدراسية	نظرية المنظمة
عدد الساعات المعتمدة	3	المتطلب السابق للمادة	العلوم الادارية 2	نوع المادة الدراسية	جامعة اجباري	جامعة اجباري	متطلب
نمط تدريس المادة	تعليم الكتروني كامل	تعليم مدمج	متطلب عائله	نوع المادة الدراسية	جامعة اجباري	جامعة اجباري	متطلب اجباري
النموذج التدريسي	(1 متزامن: 1 غير متزامن)	(1 وجاهي: 1 غير متزامن)	متطلب عائله	نوع المادة الدراسية	جامعة اجباري	جامعة اجباري	متطلب اجباري

معلومات عضو هيئة التدريس والشعب الدراسية (تعباً في كل فصل دراسي من قبل مدرس المادة)

الاسم	الرتبة الأكاديمية	رقم المكتب	رقم الهاتف	البريد الالكتروني
ا.د. محمد اقبال احمد العجلوني	استاذ		147	m.alajlouny@zuj.edu.jo

#### الوصف المختصر للمادة الدراسية

يتضمن هذا المساق مجموعة من المعلومات التي تمكن الطالب من معرفة نظريات المنظمة وتحديد الفروقات بين نظرية المنظمة وتصميم المنظمة والهيكل التنظيمي وكذلك التعريف بالمفاهيم الأساسية التالية: النظام المفتوح، فاعلية المنظمة، مراحل حياة المنظمة، ثقافة المنظمة، البيئة الخارجية للمنظمة، التعريف والأبعاد الأساسية للهيكل التنظيمي.

#### مصادر التعلم

معلومات الكتاب المقرر (العنوان، المؤلف، تاريخ الإصدار، دار النشر.. الخ)	الدكتور مؤيد سعيد السالم، نظرية المنظمة الهيكل والتصميم " (2015) دار وائل للنشر، عمان، الاردن
مصادر التعلم المساندة (كتب، قواعد بيانات، دوريات، برمجيات، تطبيقات، أخرى)	1. 2. 3.
المواقع الالكترونية المساندة	
البيئة المادية للتدريس	قاعة دراسية
التجهيزات والبرمجيات اللازمة	مختبر/ مشغل
دعم ذوي الاحتياجات الخاصة	منصة تعليمية افتراضية
للحصول على الدعم الفني/التقني	أخرى

مخرجات تعلم المادة الدراسية (K= Knowledge, S= Skills, C= Competences)

الرقم	مخرجات تعلم المادة	رمز مخرج تعلم البرنامج المرتبط
	المعارف	

الرقم	مخرجات تعلم المادة	رمز مخرج تعلم البرنامج المرتبط
K1	امتلاك الطالب معرفة بكيفية تصميم المنظمة واختيار التصميم الأكثر ملائمة مع خصائص وفلسفة المنظمة	MK1
K2	تمكن الطالب من معرفة الاساسيات في التنظيم واختيار التنظيم الاداري المناسب	MK2
K3	تأصيل المفاهيم العلمية في التطبيقات التنظيمية التي تواكب المتغيرات البيئية	MK3
<b>المهارات</b>		
S1	امتلاك الطالب القدرة على التفريق بين مختلف الهياكل التنظيمية للمنظمات	MS1
S2	امتلاك الطالب على تصميم المنظمة وفق المحددات المختلفة من تكنولوجيا وتغير بيئي ..	MS2
S3	استخدام المعارف التي تعلمها في مختلف وظائف الاعمال	MS3
<b>الكفايات</b>		
C1	قدرة الطالب على التكيف المرن في مختلف المنظمات	MC1
C2	تطبيق المعرفة والمهارات المتباينة وفق حاجة سوق العمل	MC2
C3	القدرة على تصميم الهيكل التنظيمي المناسب وفق التطور المستمر في المنظمات وصولا الى المنظمة الافتراضية	MC3

### آليات التقييم المباشر لنتائج التعلم

نوع التقييم/ نمط التعلم	التعلم الالكتروني	التعلم المدمج	التعلم الوجيهي (مواد نظرية)	التعلم الوجيهي (مواد عملية)
امتحان منتصف الفصل	30%	30%	40%	20%
المشاركة/ التطبيقات العملية	0	0	10%	30%
النشاطات التفاعلية غير المتزامنة	30%	30%	0	0
الامتحان النهائي	40%	40%	50%	50%

ملاحظة 1: النشاطات التفاعلية غير المتزامنة هي النشاطات والمهام والمشاريع والواجبات والأبحاث والدراسات والمشاريع والعمل ضمن مجموعات طلابية...الخ، والتي ينفذها الطالب ذاتياً، بواسطة المنصة الافتراضية دون لقاء مباشر مع مدرس المادة.

ملاحظة 2: حسب تعليمات منح درجة الماجستير تخصص 40% من العلامة للامتحان النهائي، و 60% لأعمال الفصل (اختبارات، تقارير، بحوث او اي نشاط علمي يكلف به الطالب)

### جدول اللقاءات المتزامنة/ الوجيهية وموضوعاتها

الأسبوع	الموضوع	أسلوب التعلم*	المرجع**
1	مقدمة في نظرية المنظمة ما هو الهيكل التنظيمي ما هو تصميم المنظمة ما هي نظرية المنظمة لماذا ندرس المنظمات	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
2	المنظور النظري للمنظمات معنى النظام وطبيعته أنواع الأنظمة	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم

الأسبوع	الموضوع	أسلوب التعلم*	المرجع**
	المنظمة بصفتها نظاماً مفتوحاً خصائص النظم المفتوحة		
2	فاعلية المنظمة.	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
3	دورة حياة المنظمة	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
4	أبعاد الهيكل التنظيمي	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
5	محددات الهيكل التنظيمي الاستراتيجية	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
6	حجم المنظمة	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
7	امتحان منتصف الفصل		<b>حسب قرار مجلس الكلية</b>
8	التكنولوجيا	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
9	بيئة المنظمة	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
10	القوة والسيطرة	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
11	كيف تعمل المنظمات اليات التنسيق البناء التنظيمي	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
12	الأجزاء الأساسية في المنظمة	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
13	خيارات تصميم المنظمة	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
15	التصميم الغرضي للمنظمة	محاضرات	الدكتور مؤيد سعيد السالم
16	الامتحان النهائي		<b>حسب قرار مجلس الكلية</b>

\* اساليب التعلم: محاضرة، تعلم معكوس، تعلم من خلال المشاريع، تعلم من خلال حل المشكلات، تعلم تشاركي ... الخ.  
\*\* المرجع: صفحات في كتاب، قاعدة بيانات، محاضرة مسجلة، محتوى على منصة التعلم الالكتروني، فيديو، موقع... الخ

#### جدول النشاطات التفاعلية غير المتزامنة (في حال التعلم الالكتروني والتعلم المدمج)

الأسبوع	المهمة/النشاط	المرجع	النتائج المتوقعة
1	تحديد المفاهيم الخاصة بنظرية المنظمة والمنظور النظمي وعناصر النظام	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير
2	معرفة طبيعة المعايير التي تعتمدها منظمة معينة كاساس لفاعلية المنظمة وهل هناك معايير اكثر اهمية من غيرها	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير
3	ما هي المراحل التي تمر بها خمس من المنظمات المختلفة التي تعرفها واهمية ذلك وطبيعة العمل في كل منها	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير
4	تحديد اهم ابعاد الهيكل التنظيمي الموجود في مؤسسة ما والوسائل	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير

الأسبوع	المهمة/النشاط	المرجع	النتائج المتوقعة
	التي تتبعها المنظمات في تقنين سلوك العاملين والوصول للرسمية		
5	ما هي الاستراتيجية التي تتبناها منظمة ما تعرفها والعوامل البيئية التي ساعدت على تبني هذه الاستراتيجية والهيكل التنظيمي المناسب لها	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير
6	ما هي مبررات التغيير في الهيكل التنظيمي لشركة ما في السنوات الخمس الاخيرة	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير
7	اجراء دراسة لمنظمة معينة تفسر الاختلاف في التوجهات نتيجة استخدام و تطور التكنولوجيا فيها	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير
8	كيف يكون نمط اتخاذ القرارات في المنظمات عندما تتعرض لازمة او موقف صعب وكيف تميز منظمة معينة في الاسلوب التنظيمي المناسب	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير
9	قارن بين المنظور العقلاني والسياسي في المنظمات وما هي مقومات تشكيل ائتلافات قوية تضمن السيطرة على المنظمة	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير
10	كيف تعمل الليات التنسيق في المنظمات اختر خمس منظمات مختلفة	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير
11	وضح الاجزاء الرئيسية لخمس منظمات مختلفة تعمل في قطاعات مختلفة	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير
12	حدد المعالم للتنظيم على اساس الاقسام ضمن تنظيم رئيسي ومتى يكون مناسب اتباعه	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير
13	تحديد الاسباب التي تدعو للاهتمام بالمنظمات الافتراضية ومستلزمات نجاحها	المراجع والكتب العلمية مواقع الانترنت	تقرير
14	مناقشة التقارير		

الأسبوع	المهمة/النشاط	المرجع	النتائج المتوقعة
15	التقييم العام للطالب		

## اعتماد الخطة من مجلس القسم :

رقم الاجتماع	تاريخ الاجتماع	توقيع وختم رئيس القسم
14	2021/08/26	أ.د. عبد العزيز بدر النداوي