



جامعة الزيتونة الأردنية  
Al-Zaytoonah University of Jordan  
كلية الاعمال  
Faculty of Business



"عراقة وجودة"  
"Tradition and Quality"

نموذج خطة المادة الدراسية - إجراءات إعداد الخطة الدراسية وتحديثها/ قسم ادارة الاعمال	QF05/0408-4.0
--	---------------

رقم الخطة الدراسية	2022/2021	التخصص	إدارة الاعمال
رقم المادة الدراسية	0501332	اسم المادة الدراسية	إدارة المشاريع
عدد الساعات المعتمدة	03	المتطلب السابق للمادة	مبادئ علوم إداريه/2
نوع المادة الدراسية	متطلب جامعة اجباري	متطلب	<input type="checkbox"/> متطلب اجباري
نمط تدريس المادة	<input type="checkbox"/> تعلم الكتروني كامل	تعليم مدمج	<input type="checkbox"/> تعلم وجاهي
النموذج التدريسي	<input type="checkbox"/> (1 متزامن: 1 غير متزامن)	(1 وجاهي: 1 غير متزامن)	<input type="checkbox"/> 2 وجاهي

معلومات عضو هيئة التدريس والشعب الدراسية (تعباً في كل فصل دراسي من قبل مدرس المادة)

الاسم	الرتبة الأكاديمية	رقم المكتب	رقم الهاتف	البريد الإلكتروني
د. روعة عبد الرحمن حجازي	أستاذ مساعد	230	00962-6-4291511	Rawa.hijazi@zuj.edu.jo
الساعات المكتبية (اليوم/الساعة)	✓ (ح، ث) 9:30-11	✓ (ن، ر) 9:30-11		
رقم الشعبة	وقتها	مكانها	عدد الطلبة	نمط تدريسها
1	[ 08:00_09:30 لن ر	18108		تعلم وجاهي

### الوصف المختصر للمادة الدراسية

تركز المادة على الجوانب المختلفة لإدارة المشاريع من ضمنها مراحل حياة المشروع فضلا عن التقنيات المختلفة لإدارة المشاريع، كما يتعرف الطالب على مختلف منهجيات إدارة المشاريع مثل المسار الحرج، بيرت، مخطط غانت (GANTT)، ومخطط تحليل العمل (Work Breakdown Structure). كما يعطي المساق نظرة واسعة عن الأنواع المختلفة من المشاريع، ودور المشاركين فيها بما في ذلك المشرفين والمديرين وحتى العملاء. هذا بالإضافة للتطرق الى موضوعات معاصرة في ادارة المشاريع مثل ادارة التغيير و السلوكيات الأخلاقية في ادارة المشاريع.

### مصادر التعلم

معلومات الكتاب المقرر (العنوان، المؤلف، تاريخ الإصدار، دار النشر..الخ)	Gary L. Richardson and Brad M. Jackson, "Project Management: Theory and Practices", 3 <sup>rd</sup> Edition, CRC, Press, New York, (2019).
مصادر التعلم المساندة (كتب، قواعد بيانات، دوريات، برمجيات، تطبيقات، أخرى)	1. الفضل، مؤيد و العبيدي، محمود، "إدارة المشاريع"، دار الوراق للنشر والتوزيع، عمان، (2010) 2. مواقع الانترنت 3. Visio; Microsoft Project; Microsoft Excel
المواقع الإلكترونية المساندة	<a href="https://www.coursera.org/">https://www.coursera.org/</a>
البيئة المادية للتدريس	✓ قاعة دراسية <input type="checkbox"/> مختبر/ مشغل ✓ منصة تعليمية افتراضية <input type="checkbox"/> أخرى

التجهيزات والبرمجيات اللازمة	Visio; Microsoft Project; Microsoft Excel
دعم ذوي الاحتياجات الخاصة	نعم
للحصول على الدعم الفني/التقني	

(K= Knowledge, S= Skills, C= Competences) مخرجات تعلم المادة الدراسية

الرقم	مخرجات تعلم المادة	رمز مخرج تعلم البرنامج المرتبط
<b>المعارف</b>		
K1	امتلاك الطالب المعرفة والفهم في مجال الاعمال المختلفة	MK1
K2	معرفة الطالب للمسؤوليات المختلفة ( اخلاقية /تنظيمية/اجتماعية)	MK2
K3	فهم طرائق واساليب حل المشاكل في مجالات الاعمال والادارة المختلفة	MK3
K4	معرفة في توظيف التفكير التحليلي النقدي لتقييم الفرص والتحديات وعناصر القوة والضعف في البيئتين المحلية والعالمية	MK4
<b>المهارات</b>		
S1	امتلاك الطالب لقدرات ومهارات العمل الجماعي	MS1
S2	امتلاك مهارات متنوعة لاحتياجات سوق العمل من القادة المبادرين والمبتكرين والمديرين المحترفين في مجال ادارة الاعمال	MS2
S3	امتلاك الطالب مهارات استخدام المعارف التي تعلمها في مختلف وظائف الاعمال	MS3
S4	تطبيق المهارات الكمية والتحليلية في حل المشكلات المعقدة ويجاد الحلول الابتكارية والابداعية لها	MS4
S5	امتلاك مهارات الاتصال وتكنولوجيا المعلومات المتقدمة لحل المشكلات المعقدة و غير المتوقعة في مجال ادارة الأعمال	MS5
<b>الكفايات</b>		
C1	القدرة على التواصل الذكي والمرن والتعاون بشكل فعال ومهني في فرق العمل المتباينة والمتنوعة	MC1
C2	القدرة على تطبيق المعارف والمهارات التي تعلمها في مختلف مجالات العمل الاداري	MC2
C3	القدرة على القيادة من خلال منظومة من القيم المهنية لممارسة الاعمال وفقا للمعايير الاخلاقية العالمية لسلوك السليم في التعامل	MC3

### آليات التقييم المباشر لنتائج التعلم

نوع التقييم/ نمط التعلم	التعلم الالكتروني	التعلم المدمج	التعلم الوجاهي (مواد نظرية)	التعلم الوجاهي (مواد عملية)
امتحان منتصف الفصل	30%	30%	40%	20%
المشاركة/ التطبيقات العملية	0	0	10%	30%
النشاطات التفاعلية غير المتزامنة	30%	30%	0	0
الامتحان النهائي	40%	40%	50%	50%

ملاحظة 1: النشاطات التفاعلية غير المتزامنة هي النشاطات والمهام والمشاريع والواجبات والأبحاث والدراسات والمشاريع والعمل ضمن مجموعات طلابية... الخ، والتي ينفذها الطالب ذاتياً، بواسطة المنصة الافتراضية دون لقاء مباشر مع مدرس المادة.

ملاحظة 2: حسب تعليمات منح درجة الماجستير تخصص 40% من العلامة للامتحان النهائي، و 60% لأعمال الفصل (اختبارات، تقارير، بحوث او اي نشاط علمي يكلف به الطالب)

## جدول اللقاءات المتزامنة/ الوجاهية وموضوعاتها

المرجع **	أسلوب التعلم*	الموضوع	الأسبوع
"ادارة المشاريع" ( 2010 ) ص 48-13 <a href="https://youtu.be/DVcBAWZc-iM">https://youtu.be/DVcBAWZc-iM</a> <a href="https://youtu.be/BKtZ8iQHMDM">https://youtu.be/BKtZ8iQHMDM</a>	المحاضرات	إدارة المشروع: - التعريف - التطور التاريخي لإدارة المشاريع - خصائص المشروع - عناصر المشروع الناجح - ادارة المشروعات في عصر المعلومات	1
"ادارة المشاريع" ( 2010 ) ص 48-13	المحاضرات	دورة حياة المشروع: - التعريف - التصميم - التنفيذ - التطوير	2
"ادارة المشاريع" ( 2010 ) ص 48-13	المحاضرات	التهيؤ لإدارة المشاريع - التنظيم - أدوار إدارة المشاريع - الزبائن مقابل أصحاب المصلحة - التهيؤ لتخطيط المشروع	3
"ادارة المشاريع" ( 2010 ) ص 68-49	المحاضرات	تخطيط المشروع: المفهوم - بيئة المشروع - الوثيقة المرجعية للمشروع - مزايا تخطيط المشروع	4
"ادارة المشاريع" ( 2010 ) ص 189-127	المحاضرات	أدوات ادارة المشروع: - هيكل تفصيل أعمال المشروع - مخطط غانت	5
"ادارة المشاريع" ( 2010 ) ص 189-127 <a href="https://youtu.be/i160aaBX7mE">https://youtu.be/i160aaBX7mE</a>	المحاضرات	أسلوب تقييم و مراجعة البرامج	6
"ادارة المشاريع" ( 2010 ) ص 189-127 <a href="https://youtu.be/5ColrhHWLiM">https://youtu.be/5ColrhHWLiM</a> <a href="https://youtu.be/b2eKBP77P1I">https://youtu.be/b2eKBP77P1I</a> <a href="https://youtu.be/4oDLMs11Exs">https://youtu.be/4oDLMs11Exs</a>	المحاضرات	طريقة المسار الحرج	7
يحدد حسب قرار مجلس الكلية		امتحان منتصف الفصل	
"ادارة المشاريع" ( 2010 ) ص 100-71 <a href="https://youtu.be/0vPCN6X3FUI">https://youtu.be/0vPCN6X3FUI</a>	المحاضرات	تنظيم المشروع و تنفيذه: - مدير المشروع - صفات مدير المشروع - مسؤوليات مدير المشروع	8
"ادارة المشاريع" ( 2010 ) ص 100-71 <a href="https://youtu.be/0vPCN6X3FUI">https://youtu.be/0vPCN6X3FUI</a>	المحاضرات	تنظيم المشروع و تنفيذه: - الهيكل التنظيمي للمشروع - ضبط الأدوار و المسؤوليات	9
"ادارة المشاريع" ( 2010 ) ص 297-229 <a href="https://youtu.be/q7fl6pOti_Y">https://youtu.be/q7fl6pOti_Y</a> Microsoft Excel	المحاضرات	أسلوب بيرت/ الوقت- الكلفة: - المفهوم - المبادلة بين الوقت و الكلفة	10
"ادارة المشاريع" ( 2010 ) ص 310-297	المحاضرات	حالات دراسية	11
"Project Management: Theory and Practices" (2019) ص 440-431	المحاضرات	موضوعات معاصرة في ادارة المشاريع: - ادارة التغيير	12

الأسبوع	الموضوع	أسلوب التعلم*	المرجع**
13	موضوعات معاصرة في ادارة المشاريع: - السلوكيات الأخلاقية في ادارة المشاريع	المحاضرات	“Project Management: Theory and Practices” (2019) ص 576-569
14	تقييم المشروع - تقييم المشروع باستخدام أسلوب بيرت - تقييم المشروع باستخدام المسار الحرج - مقارنة بين الأسلوبين	المحاضرات	”ادارة المشاريع “ ( 2010 ) ص 228-189
15	برامج إدارة المشاريع والتطبيقات - Visio - Microsoft Project - Microsoft Excel	المحاضرات	- Visio - Microsoft Project - Microsoft Excel
16	الامتحان النهائي		يحدد حسب قرار مجلس الكلية

\* اساليب التعلم: محاضرة، تعلم معكوس، تعلم من خلال المشاريع، تعلم من خلال حل المشكلات، تعلم تشاركي ... الخ.  
\*\* المرجع: صفحات في كتاب، قاعدة بيانات، محاضرة مسجلة، محتوى على منصة التعلم الالكتروني، فيديو، موقع... الخ

### اعتماد الخطة من مجلس القسم :

رقم الاجتماع	تاريخ الاجتماع	توقيع وختم رئيس القسم
14	2021/08/26	أ.د. عبد العزيز بدر النداوي