

نموذج خطة المادة الدراسية - إجراءات إعداد الخطة الدراسية وتحديثها/ قسم.....	QF05/0408-4.0
---	---------------

رقم الخطة الدراسية	2022/2021	التخصص	أدارة الاعمال
رقم المادة الدراسية	0501335	اسم المادة الدراسية	الادارة الاستراتيجية
عدد الساعات المعتمدة	03	المتطلب السابق للمادة	مباديء الادارة/2
نوع المادة الدراسية	متطلب جامعة اجباري	متطلب جامعة اختياري	متطلب كلية اجباري
نمط تدريس المادة	متطلب جامعة اجباري	متطلب جامعة اختياري	متطلب جامعة اجباري
النموذج التدريسي	متطلب جامعة اجباري	متطلب جامعة اختياري	متطلب جامعة اجباري

معلومات عضو هيئة التدريس والشعب الدراسية (تعباً في كل فصل دراسي من قبل مدرس المادة)

الاسم	الرتبة الأكاديمية	رقم المكتب	رقم الهاتف	البريد الإلكتروني
د. جاسر عبد الرزاق النصور	أ. مساعد	223	401	J.nsour@zuj.edu.jo
الساعات المكتبية (اليوم/الساعة)	مكانها	عدد الطلبة	نمط تدريسها	النموذج المعتمد
11-10 (ح، ث) من	مكاتبها	عدد الطلبة	نمط تدريسها	النموذج المعتمد
رقم الشعبة	وقتها	عدد الطلبة	نمط تدريسها	النموذج المعتمد

الوصف المختصر للمادة الدراسية

يتضمن هذا المساق مجموعة من المعلومات التي تمكن الطالب من معرفة المعارف والخبرات والمهارات التي تمكنهم من استيعاب مجموعة من المواضيع المتعلقة بمفهوم الادارة الاستراتيجية وتطورها وأدوارها الرئيسية وعملياتها الأساسية وأبرز القضايا المعاصرة في الإدارة الإستراتيجية.

مصادر التعلم

معلومات الكتاب المقرر (العنوان، المؤلف، تاريخ الإصدار، دار النشر.. الخ)	الادارة الاستراتيجية المفاهيم والعمليات (2021) د. طاهر محسن الغالبي - دار وائل للنشر
مصادر التعلم المساندة (كتب، قواعد بيانات، دوريات، برمجيات، تطبيقات، أخرى)	1. الانترنت 2. Strategic Management , concept and Cases , 2015, David 3.
المواقع الإلكترونية المساندة	
البيئة المادية للتدريس	قاعة دراسية <input checked="" type="checkbox"/> مختبر/ مشغل <input type="checkbox"/> منصة تعليمية افتراضية <input checked="" type="checkbox"/> أخرى <input type="checkbox"/>
التجهيزات والبرمجيات اللازمة	
دعم ذوي الاحتياجات الخاصة	

(K= Knowledge, S= Skills, C= Competences)

مخرجات تعلم المادة الدراسية

الرقم	مخرجات تعلم المادة	رمز مخرج تعلم البرنامج المرتبط
المعارف		
K1	امتلاك الطالب المعرفة والفهم في مجال الادارة الاستراتيجية المختلفة	MK1
K2	معرفة الطالب للمسؤوليات المختلفة (اخلاقية /تنظيمية/اجتماعية) ودورها في الادارة الاستراتيجية	MK2
K3	معرفة في توظيف التفكير التحليلي النقدي لتقييم الفرص والتحديات وعناصر القوة والضعف في البيئتين المحلية والعالمية	MK3
المهارات		
S1	امتلاك الطالب لقدرات ومهارات العمل الجماعي التحليلي	MS1
S2	امتلاك مهارات متنوعة لاحتياجات سوق العمل من القادة المبادرين والمبتكرين والمديرين المحترفين مجال الادارة الاستراتيجية وامتلاكه الرؤيا المستقبلية	MS2
S3	امتلاك الطالب مهارات استخدام المعارف التي تعلمها في مختلف مجالات الاعمال لبناء الخطة الاستراتيجية للمنظمة	MS3
الكفايات		
C1	القدرة على التواصل الذكي والمرن والتعاون بشكل فعال ومهني في فرق العمل المتباينة والمتنوعة لتحديد رؤية المنظمة المستقبلية	MC1
C2	القدرة على تطبيق المعارف والمهارات التي تعلمها في مختلف مجالات العمل لاعداد وصياغة الخطة الاستراتيجية	MC2
C3	القدرة على القيادة من خلال منظومة من القيم المهنية لتطبيق الاستراتيجية المحددة للمنظمة وتحقيق اهداف المنظمات	MC3

آليات التقييم المباشر لنتائج التعلم

نوع التقييم/ نمط التعلم	التعلم الالكتروني	التعلم المدمج	التعلم الوجاهي (مواد نظرية)	التعلم الوجاهي (مواد عملية)
امتحان منتصف الفصل	30%	30%	40%	20%
المشاركة/ التطبيقات العملية	0	0	10%	30%
النشاطات التفاعلية غير المتزامنة	30%	30%	0	0
الامتحان النهائي	40%	40%	50%	50%

ملاحظة 1: النشاطات التفاعلية غير المتزامنة هي النشاطات والمهام والمشروعات والواجبات والأبحاث والدراسات والمشروعات والعمل ضمن مجموعات طلابية... الخ، والتي ينفذها الطالب ذاتياً، بواسطة المنصة الافتراضية دون لقاء مباشر مع مدرس المادة.

ملاحظة 2: حسب تعليمات منح درجة الماجستير تخصص 40% من العلامة للامتحان النهائي، و 60% لأعمال الفصل (اختبارات، تقارير، بحوث او اي نشاط علمي يكلف به الطالب)

جدول اللقاءات المتزامنة/ الوجيهة وموضوعاتها

المرجع **	أسلوب التعلم *	الموضوع	الأسبوع
13 16 16 17 17 18	المحاضرات	مدخل ومفاهيم أساسية في الإدارة الاستراتيجية المفاهيم الأساسية في الإدارة الاستراتيجية الاستراتيجية الرسالة والقيم الرؤية والاهداف الاستراتيجية الإدارة الاستراتيجية وفوائدها	1
20 26	المحاضرات	التطور التاريخي للإدارة الاستراتيجية مستويات الاستراتيجية	2
30 36 38	المحاضرات	الدور في الإدارة الاستراتيجية عمليات الإدارة الاستراتيجية	3
47 49 49 51	المحاضرات	التحليل البيئي مفهوم وأهمية التحليل البيئي إطار التحليل البيئي	4
51 54 56	المحاضرات	البيئة الخارجية العامة البيئة الخارجية الخاصة البيئة الداخلية للمنظمة	5
59 62	المحاضرات	تحليل القوة و الضعف / الفرص و التهديدات المصادر الرئيسية لبيانات التحليل swot	6
248-237	المحاضرات	التخطيط الاستراتيجي مفهوم التخطيط الاستراتيجي مسؤولية التخطيط الاستراتيجي تحديد المرفق الاستراتيجي تحديد البدائل الاستراتيجية المرجع الاستراتيجي منهج الممارسات المتكاملة الطبعة التالية 2021-2022 الدكتور يعقوب عادل ناصر الدين	7
75 78 80 86	المحاضرات	الصياغة و الخيارات الاستراتيجية مفهوم و أهمية الصياغة الاستراتيجية الصياغة و الخيارات الاستراتيجية على مستوى المنظمة المدخل المساعدة على التحقق من منطقية الخيارات الاستراتيجية	8
97 98	المحاضرات	الصياغة و الخيارات الاستراتيجية على مستوى وحدات الأعمال تحليل قوى المنافسة	9
110 120 125	المحاضرات	القدرات و الجدارات و الميزة التنافسية الصياغة و الخيارات الاستراتيجية على المستوى الوظيفي	10
133 135 137 138 141	المحاضرات	تنفيذ الاستراتيجية مفهوم و أهمية تنفيذ الاستراتيجية المتطلبات الرئيسية لتنفيذ الاستراتيجية تحليل و إدارة مستوى التغير الاستراتيجي تحليل و إدارة الهيكل التنظيمي	11
151 153 157	المحاضرات	تحليل و إدارة ثقافة المنظمة اختيار مدخل التنفيذ	12

الأسبوع	الموضوع	أسلوب التعلم*	المرجع**
	تقييم مهارات تنفيذ الاستراتيجية (المنظمة) الخيارات الاستراتيجية على مستوى وحدات الأعمال الخيارات الاستراتيجية على المستوى الوظيفي		
13	الرقابة الاستراتيجية مفهوم و أهمية الرقابة مفهوم و أهمية الرقابة الاستراتيجية	المحاضرات	160 167 169 171
14	شروط الرقابة الاستراتيجية عملية الرقابة الاستراتيجية العلاقة بين العمليات الاستراتيجية و عمليات الرقابة الاستراتيجية محور التطور الاستراتيجي	المحاضرات	174 175 188 201
15	ابعاد المسؤولية الاجتماعية اهتمامات فئات اصحاب المصلحة في ضوء المحاور الثلاث هرم carroll للمسؤولية الاجتماعية	المحاضرات	206 207 209
16	مدى مساهمة مجلس الادارة في القضايا الاستراتيجية تأثير مصادر الإيرادات على المنظمة		214 220

* اساليب التعلم: محاضرة، تعلم معكوس، تعلم من خلال المشاريع، تعلم من خلال حل المشكلات، تعلم تشاركي ... الخ.

** المرجع: صفحات في كتاب، قاعدة بيانات، محاضرة مسجلة، محتوى على منصة التعلم الالكتروني، فيديو، موقع... الخ

اعتماد الخطة من مجلس القسم :

رقم الاجتماع	تاريخ الاجتماع	توقيع وختم رئيس القسم
14	2021/08/26	أ.د. عبد العزيز بدر النداوي