

| | |
|---|---------------|
| نموذج خطة المادة الدراسية - إجراءات إعداد الخطة الدراسية وتحديثها/ قسم..... | QF05/0408-4.0 |
|---|---------------|

| | | | |
|----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------|
| رقم الخطة الدراسية | 2022/2021 | التخصص | أدارة الاعمال |
| رقم المادة الدراسية | 0501335 | اسم المادة الدراسية | الادارة الاستراتيجية |
| عدد الساعات المعتمدة | 03 | المتطلب السابق للمادة | مباديء الادارة/2 |
| نوع المادة الدراسية | متطلب جامعة اجباري | متطلب جامعة اختياري | متطلب كلية اجباري |
| نمط تدريس المادة | تعليم الكتروني كامل | تعليم مدمج | متطلب عائلة تخصص/ مساند |
| النموذج التدريسي | متزامن: 1 غير متزامن | متزامن: 1 غير متزامن | متطلب اجباري تخصص اجباري |

معلومات عضو هيئة التدريس والشعب الدراسية (تعباً في كل فصل دراسي من قبل مدرس المادة)

| | | | | |
|---------------------------------|-------------------|------------|-------------|--------------------|
| الاسم | الرتبة الأكاديمية | رقم المكتب | رقم الهاتف | البريد الالكتروني |
| د. جاسر عبد الرزاق النصور | أ. مساعد | 223 | 401 | J.nsour@zuj.edu.jo |
| الساعات المكتبية (اليوم/الساعة) | مكانها | عدد الطلبة | نمط تدريسها | النموذج المعتمد |
| الساعات المكتبية (اليوم/الساعة) | مكانها | عدد الطلبة | نمط تدريسها | النموذج المعتمد |

الوصف المختصر للمادة الدراسية

يتضمن هذا المساق مجموعة من المعلومات التي تمكن الطالب من معرفة المعارف والخبرات والمهارات التي تمكنهم من استيعاب مجموعة من المواضيع المتعلقة بمفهوم الادارة الاستراتيجية وتطورها وأدوارها الرئيسية وعملياتها الأساسية وأبرز القضايا المعاصرة في الإدارة الإستراتيجية.

مصادر التعلم

| | |
|--|--|
| معلومات الكتاب المقرر (العنوان، المؤلف، تاريخ الإصدار، دار النشر.. الخ) | الادارة الاستراتيجية المفاهيم والعمليات (2021) د. طاهر محسن الغالبي - دار وائل للنشر |
| مصادر التعلم المساندة (كتب، قواعد بيانات، دوريات، برمجيات، تطبيقات، أخرى) | 1. الانترنت 2. Strategic Management , concept and Cases , 2015, David 3. |
| المواقع الالكترونية المساندة | |
| البيئة المادية للتدريس | قاعة دراسية |
| التجهيزات والبرمجيات اللازمة | مختبر/ مشغل |
| دعم ذوي الاحتياجات الخاصة | منصة تعليمية افتراضية |

(K= Knowledge, S= Skills, C= Competences)

مخرجات تعلم المادة الدراسية

| الرقم | مخرجات تعلم المادة | رمز مخرج تعلم البرنامج المرتبط |
|-----------------|--|--------------------------------|
| المعارف | | |
| K1 | امتلاك الطالب المعرفة والفهم في مجال الادارة الاستراتيجية المختلفة | MK1 |
| K2 | معرفة الطالب للمسؤوليات المختلفة (اخلاقية /تنظيمية/اجتماعية) ودورها في الادارة الاستراتيجية | MK2 |
| K3 | معرفة في توظيف التفكير التحليلي النقدي لتقييم الفرص والتحديات وعناصر القوة والضعف في البيئتين المحلية والعالمية | MK3 |
| المهارات | | |
| S1 | امتلاك الطالب لقدرات ومهارات العمل الجماعي التحليلي | MS1 |
| S2 | امتلاك مهارات متنوعة لاحتياجات سوق العمل من القادة المبادرين والمبتكرين والمديرين المحترفين مجال الادارة الاستراتيجية وامتلاكه الرؤيا المستقبلية | MS2 |
| S3 | امتلاك الطالب مهارات استخدام المعارف التي تعلمها في مختلف مجالات الاعمال لبناء الخطة الاستراتيجية للمنظمة | MS3 |
| الكفايات | | |
| C1 | القدرة على التواصل الذكي والمرن والتعاون بشكل فعال ومهني في فرق العمل المتباينة والمتنوعة لتحديد رؤية المنظمة المستقبلية | MC1 |
| C2 | القدرة على تطبيق المعارف والمهارات التي تعلمها في مختلف مجالات العمل لاعداد وصياغة الخطة الاستراتيجية | MC2 |
| C3 | القدرة على القيادة من خلال منظومة من القيم المهنية لتطبيق الاستراتيجية المحددة للمنظمة وتحقيق اهداف المنظمات | MC3 |

آليات التقييم المباشر لنتائج التعلم

| نوع التقييم/ نمط التعلم | التعلم الالكتروني | التعلم المدمج | التعلم الوجيهي (مواد نظرية) | التعلم الوجيهي (مواد عملية) |
|----------------------------------|-------------------|---------------|-----------------------------|-----------------------------|
| امتحان منتصف الفصل | 30% | 30% | 40% | 20% |
| المشاركة/ التطبيقات العملية | 0 | 0 | 10% | 30% |
| النشاطات التفاعلية غير المتزامنة | 30% | 30% | 0 | 0 |
| الامتحان النهائي | 40% | 40% | 50% | 50% |

ملاحظة 1: النشاطات التفاعلية غير المتزامنة هي النشاطات والمهام والمشروعات والواجبات والأبحاث والدراسات والمشروعات والعمل ضمن مجموعات طلابية... الخ، والتي ينفذها الطالب ذاتياً، بواسطة المنصة الافتراضية دون لقاء مباشر مع مدرس المادة.

ملاحظة 2: حسب تعليمات منح درجة الماجستير تخصص 40% من العلامة للامتحان النهائي، و 60% لأعمال الفصل (اختبارات، تقارير، بحوث او اي نشاط علمي يكلف به الطالب)

جدول اللقاءات المتزامنة/ الوجيهة وموضوعاتها

| المرجع ** | أسلوب التعلم * | الموضوع | الأسبوع |
|----------------------------------|----------------|--|---------|
| 13 16 16 17 17 18 | المحاضرات | مدخل ومفاهيم أساسية في الإدارة الاستراتيجية المفاهيم الأساسية في الإدارة الاستراتيجية الاستراتيجية الرسالة والقيم الرؤية والاهداف الاستراتيجية الإدارة الاستراتيجية وفوائدها | 1 |
| 20 26 | المحاضرات | التطور التاريخي للإدارة الاستراتيجية مستويات الاستراتيجية | 2 |
| 30 36 38 | المحاضرات | الدور في الإدارة الاستراتيجية عمليات الإدارة الاستراتيجية | 3 |
| 47 49 49 51 | المحاضرات | التحليل البيئي مفهوم وأهمية التحليل البيئي إطار التحليل البيئي | 4 |
| 51 54 56 | المحاضرات | البيئة الخارجية العامة البيئة الخارجية الخاصة البيئة الداخلية للمنظمة | 5 |
| 59 62 | المحاضرات | تحليل القوة والضعف / الفرص والتهديدات المصادر الرئيسية لبيانات التحليل SWOT | 6 |
| 248-237 | المحاضرات | التخطيط الاستراتيجي مفهوم التخطيط الاستراتيجي مسؤولية التخطيط الاستراتيجي تحديد المرفق الاستراتيجي تحديد البدائل الاستراتيجية المرجع الاستراتيجي منهج الممارسات المتكاملة الطبعة التالية 2021-2022 الدكتور يعقوب عادل ناصر الدين | 7 |
| 75 78 80 86 | المحاضرات | الصياغة والخيارات الاستراتيجية مفهوم وأهمية الصياغة الاستراتيجية الصياغة والخيارات الاستراتيجية على مستوى المنظمة المدخل المساعدة على التحقق من منطقية الخيارات الاستراتيجية | 8 |
| 97 98 | المحاضرات | الصياغة والخيارات الاستراتيجية على مستوى وحدات الأعمال تحليل قوى المنافسة | 9 |
| 110 120 125 | المحاضرات | القدرات والجدارات والميزة التنافسية الصياغة والخيارات الاستراتيجية على المستوى الوظيفي | 10 |
| 133 135 137 138 141 | المحاضرات | تنفيذ الاستراتيجية مفهوم وأهمية تنفيذ الاستراتيجية المتطلبات الرئيسية لتنفيذ الاستراتيجية تحليل وإدارة مستوى التغيير الاستراتيجي تحليل وإدارة الهيكل التنظيمي | 11 |
| 151 153 157 | المحاضرات | تحليل وإدارة ثقافة المنظمة اختيار مدخل التنفيذ | 12 |

| الأسبوع | الموضوع | أسلوب التعلم* | المرجع** |
|---------|---|---------------|--------------------------|
| | تقييم مهارات تنفيذ الاستراتيجية (المنظمة) الخيارات الاستراتيجية على مستوى وحدات الأعمال الخيارات الاستراتيجية على المستوى الوظيفي | | |
| 13 | الرقابة الاستراتيجية مفهوم و أهمية الرقابة مفهوم و أهمية الرقابة الاستراتيجية | المحاضرات | 160 167 169 171 |
| 14 | شروط الرقابة الاستراتيجية عملية الرقابة الاستراتيجية العلاقة بين العمليات الاستراتيجية و عمليات الرقابة الاستراتيجية محور التطور الاستراتيجي | المحاضرات | 174 175 188 201 |
| 15 | ابعاد المسؤولية الاجتماعية اهتمامات فئات اصحاب المصلحة في ضوء المحاور الثلاث هرم carroll للمسؤولية الاجتماعية | المحاضرات | 206 207 209 |
| 16 | مدى مساهمة مجلس الادارة في القضايا الاستراتيجية تأثير مصادر الإيرادات على المنظمة | | 214 220 |

* اساليب التعلم: محاضرة، تعلم معكوس، تعلم من خلال المشاريع، تعلم من خلال حل المشكلات، تعلم تشاركي ... الخ.

** المرجع: صفحات في كتاب، قاعدة بيانات، محاضرة مسجلة، محتوى على منصة التعلم الالكتروني، فيديو، موقع... الخ

اعتماد الخطة من مجلس القسم :

| رقم الاجتماع | تاريخ الاجتماع | توقيع وختم رئيس القسم |
|--------------|----------------|-----------------------------|
| 14 | 2021/08/26 | أ.د. عبد العزيز بدر النداوي |